



**RAPPORT SUR LES  
TENDANCES DU MARCHÉ  
DU TRAVAIL ET DES  
ENTREPRISES EN ALGOMA**

ENTREPRISES, TRAVAIL AUTONOME ET  
TENDANCES DU MARCHÉ DU TRAVAIL

ANALYSE COMPARATIVE : JUIN 2024 À JUIN 2025

# TABLE DES MATIÈRES

Méthodologie et source des données .....	2
Résumé.....	3
Panorama ÉCONOMIQUE à Algoma.....	4
COMPOSITION DES ENTREPRISES.....	4
RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS) .....	4
ENTREPRISES SANS SALARIÉS - SANS EMPLOYÉS .....	5
ENTREPRISES AVEC SALARIÉS - AVEC EMPLOYÉS.....	6
Panorama ÉCONOMIQUE dans l'Est d'Algoma .....	7
COMPOSITION DES ENTREPRISES.....	8
ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS).....	10
Panorama ÉCONOMIQUE à Sault Ste. Marie.....	10
COMPOSITION DES ENTREPRISES.....	11
RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS) .....	11
ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS) .....	11
ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS).....	12
Panorama ÉCONOMIQUE dans le nord d'Algoma.....	13
COMPOSITION DES ENTREPRISES.....	13
RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS) .....	13
ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS) .....	14
ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS).....	15
Conclusion .....	16
Annexe : .....	17

# AVERTISSEMENT

Le présent rapport a été établi par la Société d'investissement pour la main-d'œuvre de la région d'Algoma (SIMA) à partir des données les plus récentes disponibles au moment de sa publication. Bien que tout ait été mis en œuvre pour en garantir l'exactitude, les informations présentées sont susceptibles d'évoluer et peuvent être affectées par des limites liées aux données, aux délais de communication ou à des révisions de la part des sources.

Les conclusions et l'analyse sont fournies à titre informatif et à des fins de planification uniquement et ne doivent pas être interprétées comme des prévisions définitives ou des garanties quant à l'évolution future de la situation économique ou du marché du travail.

Publié : Mars 2026



This Employment Ontario project is funded in part by the Government of Canada and by the Government of Ontario.

## MÉTHODOLOGIE ET SOURCE DES DONNÉES

Les données utilisées dans le présent rapport proviennent des statistiques sur la structure des industries canadiennes pour les mois de juin 2025 et juin 2024, et couvrent l'ensemble des entreprises enregistrées dans la région d'Algoma. Les entreprises sont classées selon les codes à deux chiffres du SCIAN et regroupées selon les catégories suivantes en fonction de l'effectif :

### **Notes terminologiques**

- Les entreprises sans salariés sont généralement des entreprises individuelles ou des travailleurs indépendants qui n'emploient pas de salariés.
- Les micro-entreprises et les petites entreprises (1 à 9 salariés) constituent la majorité des établissements dans la plupart des économies régionales et jouent un rôle important dans la prestation de services locaux et l'entrepreneuriat.
- Les petites et moyennes entreprises (10 à 49 salariés) sont souvent des entreprises en croissance qui contribuent de manière significative à l'emploi local.
- Les grandes et très grandes entreprises (100 employés et plus) sont généralement des institutions ou des sociétés majeures qui fournissent une part substantielle de l'emploi total au sein d'une région.
- Les grandes entreprises (500 employés et plus) sont relativement rares dans les petites régions, mais constituent des employeurs phares au sein des marchés du travail locaux<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Statistique Canada. Nombre d'entreprises canadiennes et Registre des entreprises - Classification des entreprises par tranches d'effectif.

## RESUME

Dans toute la région d'Algoma, les tendances économiques révèlent un marché du travail qui n'est pas homogène, mais qui est plutôt façonné par les conditions économiques locales, la taille de la population et la composition du tissu industriel. Alors que certaines collectivités connaissent une croissance tirée par le travail indépendant et les secteurs des services, d'autres font face à une situation de stabilité ou de contraction, notamment en ce qui concerne la création d'emplois par les entreprises.

Le présent rapport vise à soutenir une prise de décision fondée sur des données factuelles en fournissant des informations sur les tendances commerciales, la dynamique de la main-d'œuvre et les évolutions sectorielles dans l'ensemble de la région d'Algoma. Il contribue à éclairer la planification de la main-d'œuvre, les stratégies de développement économique et les décisions d'investissement, notamment en aidant à comprendre où se situe la croissance et où se posent les défis.

Sault Ste. Marie continue de jouer le rôle de principal pôle de croissance de la région, avec une augmentation totale du nombre d'entreprises de +3,2 %, tirée presque exclusivement par les entreprises sans salariés (+5,0 %), qui représentent désormais 63 % de l'ensemble des entreprises. La croissance se concentre dans des secteurs tels que les soins de santé, les services professionnels et les transports, reflétant une évolution vers des modèles d'entreprise flexibles, basés sur des contrats et entrepreneuriaux.

La région de l'est d'Algoma a connu une légère baisse du nombre total d'entreprises (-1,4 %), avec des reculs tant chez les travailleurs indépendants (-0,7 %) que chez les entreprises avec salariés (-2,2 %). Le marché du travail local reste relativement stable, mais affiche une dynamique de croissance limitée, avec de légers reculs dans la plupart des tailles d'entreprises et des secteurs. La croissance est modeste et concentrée dans quelques secteurs de services, ce qui suggère des difficultés persistantes en matière d'expansion des entreprises et de développement de la main-d'œuvre.

Le nord d'Algoma a connu une contraction plus marquée (-3,5 %), principalement due à un recul des entreprises sans salariés (-7,7 %), ce qui indique une baisse de l'activité des travailleurs indépendants. Si les entreprises avec salariés sont restées globalement stables (+0,6 %), la croissance a été limitée et peu généralisée. Cela témoigne d'un marché du travail tendu et restreint, offrant moins d'opportunités tant pour le travail indépendant que pour la croissance des entreprises.

Dans toutes les régions, la croissance des entreprises avec salariés a été modeste, les gains se concentrant dans la construction, les services administratifs et la logistique, tandis que des baisses ont été observées dans des secteurs tels que le commerce de détail, les soins de santé et les services d'hébergement. Une tendance constante se dessine dans l'ensemble de l'Algoma, avec moins d'entreprises de petite et moyenne taille (5 à 49 employés), ce qui indique des défis persistants en matière de développement des entreprises et de capacité de main-d'œuvre.

- ✓ Le travail indépendant est le principal moteur de la croissance régionale, soulignant une évolution vers des modèles d'entreprise indépendants et à faible intensité de main-d'œuvre.
- ✓ Le « manque de classe intermédiaire » est évident : les entreprises de 5 à 9 et de 20 à 49 salariés ont reculé, tandis que celles de 10 à 19 et de 50 à 99 salariés ont progressé, indiquant une certaine évolution vers des organisations plus grandes mais toujours de taille moyenne.

- ✓ La croissance dans les secteurs sans salariés est la plus forte dans les soins de santé, l'immobilier, les services professionnels, les transports et le soutien administratif. L'immobilier reste une source majeure de croissance du travail indépendant.

Ces tendances soulignent la nécessité de mettre en place des stratégies ciblées visant à :

- ✓ Soutenir la croissance et l'expansion des entreprises
- ✓ Renforcer l'attraction et la fidélisation de la main-d'œuvre
- ✓ Encourager la diversification sectorielle, particulièrement dans les petites communautés

Il sera essentiel de garantir une croissance équilibrée dans toute la région pour préserver la résilience économique à long terme et les opportunités d'emploi durables.

## PANORAMA ÉCONOMIQUE À ALGOMA

Le panorama économique à Algoma a connu une croissance globale modérée entre juin 2024 et juin 2025, passant de 7 368 à 7 525 entreprises (+2,1 %). Toutefois, cette croissance a été entièrement tirée par les entreprises sans salariés (travailleurs indépendants), dont le nombre a augmenté de 163 (+3,6 %), tandis que le nombre d'entreprises avec salariés est resté pratiquement inchangé. 62 % de l'ensemble des entreprises d'Algoma sont des activités indépendantes, ce qui renforce la structure entrepreneuriale et les petites entreprises de la région.

Cette tendance met en évidence une évolution continue vers l'entrepreneuriat, le travail indépendant et l'activité des micro-entreprises, plutôt que vers l'expansion des structures d'entreprises traditionnelles avec salariés.

### COMPOSITION DES ENTREPRISES

CATÉGORIE	JUIN 2024	JUIN 2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
Total des entreprises	7 368	7 525	+157	+2,1 %
Sans employés	4,538 (62 %)	4,701 (62 %)	+163	+3,6 %
Avec employés	2 830	2 824	-6	-0,2 %

L'activité indépendante représente 100 % de la croissance nette des entreprises, ce qui confirme une évolution vers des modèles économiques indépendants et à faible effectif.

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS)

Si le nombre total d'entreprises avec salariés est resté stable, des changements internes notables ont été observés selon la taille des entreprises, ce qui suggère des changements structurels dans la manière dont les entreprises se développent - ou peinent à se développer.

## **Répartition des petites entreprises**

<b>TAILLE</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
1 à 4 employés	1 203	1 217	+14	+1,2 %
5 à 9 employés	631	603	-28	-4,4 %
10 à 19 employés	499	531	+32	+6,4 %
20 à 49 employés	326	286	-40	-12,3 %

## **Employeurs plus importants**

<b>TAILLE</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
50 à 99 employés	94	111	+17	+18,1 %
100 à 199 employés	56	56	0	0 %
200 à 499 employés	13	9	-4	-30,8 %
500 employés et +	8	11	+3	+37,5 %

- Les micro-entreprises (1 à 4 salariés) restent la catégorie d'employeurs la plus importante, avec 1 217 entreprises (16 % de l'ensemble des entreprises) et une croissance modérée (+1,2 %).
- Les petites entreprises de taille moyenne sont en recul, notamment :
  - 5-9 employés (-28, -4,4 %)
  - 20-49 employés (-40, -12,3 %)

Cela reflète le défi du « manque de classe intermédiaire », où les entreprises peuvent :

- Avoir de la difficulté à se développer
- Faire face à des pénuries de main-d'œuvre
- Être limitées par le capital ou les conditions du marché
  - La croissance des entreprises de 10 à 19 salariés (+32, +6,4 %) suggère que certaines entreprises réussissent à sortir du stade de la micro-entreprise.
  - L'augmentation des entreprises de 50 à 99 salariés (+17, +18,1 %) indique une expansion parmi les entreprises plus établies.
- Les grands employeurs (100 salariés et plus) restent globalement stables :
  - Pas de croissance chez les 100 à 199 employés
  - Baisse chez les 200 à 499 employés (-30,8 %)
  - Augmentation chez les 500 employés et plus (+37,5 %, base réduite)

La structure des entreprises d'Algoma se polarise de plus en plus, la croissance se concentrant sur les très petites entreprises et certains grands employeurs, tandis que les entreprises de taille moyenne ont reculé au cours de l'année.

## **ENTREPRISES SANS SALARIÉS - SANS EMPLOYÉS**

Entre juin 2024 et juin 2025, le nombre d'entreprises sans salariés dans la région d'Algoma a augmenté de +163 (+3,6 %), ce qui a été le principal moteur de la croissance nette des entreprises dans la région. Cette

croissance varie toutefois considérablement d'un secteur à l'autre, mettant en évidence les domaines dans lesquels les entreprises sans salariés (travailleurs indépendants, 0 salarié) sont en expansion et ceux où elles sont en déclin.

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Soins de santé et aide sociale	423	477	+54	+12,8 %
Immobilier et location	1 382	1 433	+51	+3,7 %
Services professionnels	351	381	+30	+8,5 %
Transport et entreposage	235	261	+26	+11,1 %
Autres services	366	388	+22	+6,0 %
Administration et soutien	106	119	+13	+12,3 %

- Les secteurs de la santé (+12,8 %) et des services administratifs et d'appui (+12,3 %) affichent une forte expansion, reflétant une demande accrue de services indépendants et sous contrat
- Les secteurs des transports (+11,1 %) et des services professionnels (+8,5 %) mettent en évidence la croissance des modèles de travail flexibles et à la tâche
- L'immobilier (+51) reste le principal contributeur à la croissance du travail indépendant en termes de volume

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Commerce de détail	244	222	-22	-9,0 %
Construction	385	371	-14	-3,6 %
Finances et assurances	310	298	-12	-3,9 %
Services d'enseignement	36	31	-5	-13,9 %
Services d'hébergement et de restauration	186	184	-2	-1,1 %
Agriculture, foresterie, pêche	217	216	-1	-0,5 %

- Le commerce de détail (-9,0 %) affiche la plus forte baisse, ce qui laisse supposer une diminution du nombre d'exploitants indépendants et un éventuel regroupement
- Le secteur de la construction (-3,6 %) contraste avec la croissance des entreprises avec salariés, ce qui indique une évolution vers des structures plus importantes ou mieux organisées
- Les secteurs de la finance (-3,9 %) et de l'éducation (-13,9 %) laissent entrevoir une baisse de l'activité indépendante

La croissance des entreprises sans salariés se concentre dans les soins de santé, l'immobilier et les services professionnels, tandis que des baisses sont observées dans le commerce de détail, la construction et la finance. Cela indique une évolution vers des emplois axés sur les services, fondés sur la connaissance et orientés vers les contrats, parallèlement à un regroupement dans les secteurs plus traditionnels.

## ENTREPRISES AVEC SALARIÉS - AVEC EMPLOYÉS

Entre juin 2024 et juin 2025, le nombre d'entreprises avec salariés à Algoma est resté globalement stable (-6 entreprises / -0,2 %). Malgré une croissance dans plusieurs secteurs, le nombre total d'entreprises avec salariés a légèrement diminué (-0,2 %), ce qui indique que les pertes enregistrées dans d'autres secteurs ont compensé les gains.

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Construction	331	341	+10	+3,0 %
Administration et soutien	134	141	+7	+5,2 %
Services d'enseignement	21	24	+3	+14,3 %
Transport et entreposage	93	96	+3	+3,2 %
Commerce de gros	81	83	+2	+2,5 %

- La croissance se concentre dans quelques secteurs, notamment la construction (+3,0 %) et les services administratifs et de soutien (+5,2 %), avec des hausses plus modestes dans les transports (+3,2 %) et le commerce de gros (+2,5 %), ce qui laisse entrevoir une expansion ciblée dans les infrastructures, la logistique et les services de soutien.
- Les services éducatifs ont enregistré la plus forte croissance en pourcentage (+14,3 %), bien que partant d'un niveau de base plus faible, ce qui indique une expansion émergente mais limitée du secteur.

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Soins de santé et aide sociale	377	367	-10	-2,7 %
Immobilier et location	132	126	-6	-4,5 %
Commerce de détail	479	473	-6	-1,3 %
Services professionnels	198	195	-3	-1,5 %
Services d'hébergement et de restauration	263	261	-2	-0,8 %
Extraction minière	10	9	-1	-10,0 %
Arts, divertissement et loisirs	48	47	-1	-2,1 %

- Les baisses sont plus généralisées dans les secteurs des services, notamment dans les soins de santé (-2,7 %), l'immobilier (-4,5 %) et le commerce de détail (-1,3 %), ce qui témoigne d'un regroupement et d'une restructuration au sein des principaux secteurs d'emploi.
- Les services professionnels (-1,5 %) et l'hébergement (-0,8 %) ont également reculé, renforçant les pressions générales qui pèsent sur les secteurs traditionnellement porteurs d'emplois locaux.

Dans plusieurs secteurs, notamment les soins de santé et l'immobilier, le recul des entreprises avec salariés s'accompagne d'une forte croissance du travail indépendant. Cela indique un changement structurel dans la manière dont les services sont fournis, plutôt qu'un déclin de l'activité globale du secteur.

## PANORAMA ÉCONOMIQUE DANS L'EST D'ALGOMA

Ces données englobent les localités de Bruce Mines, de Thessalon, de Blind River, d'Elliot Lake et de Spanish.

Entre juin 2024 et juin 2025, le nombre total d'entreprises dans l'est d'Algoma a légèrement diminué, passant de 956 à 943 (-13 entreprises; -1,4 %). Bien que l'évolution globale ait été modeste, les données reflètent un tissu entrepreneurial relativement stable, avec des variations mineures dans la composition et la taille des entreprises.

Contrairement à d'autres régions, le travail indépendant est resté pratiquement inchangé (-0,7 %), ce qui indique une évolution limitée vers l'entreprise individuelle et l'activité commerciale indépendante.

La baisse du nombre d'entreprises avec salariés (-2,2 %), en particulier parmi les petites entreprises, met en évidence des difficultés persistantes pour maintenir et développer les opportunités d'emploi locales. Bien que certains secteurs, tels que les services administratifs, soient en expansion, la croissance n'est pas généralisée à l'ensemble de l'économie.

Le marché du travail dans l'est d'Algoma est stable mais restreint, avec une croissance limitée tant au niveau du travail indépendant que des opportunités d'emploi salarié, et des défis persistants pour développer les entreprises et créer des emplois entre 2024 et 2025.

## COMPOSITION DES ENTREPRISES

CATÉGORIE	JUIN 2024	JUIN 2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
Total des entreprises	956	943	-13	-1,4 %
Sans employés	553	549	-4	-0,7 %
Avec employés	403	394	-9	-2,2 %

Les entreprises sans salariés restent stables, représentant 58 % de l'ensemble des entreprises, ce qui témoigne d'un équilibre entre les travailleurs indépendants et les entreprises avec salariés par rapport aux autres régions.

## RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS)

### Répartition des petites entreprises

TAILLE	2024	2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
1 à 4 employés	194	186	-8	-4,1 %
5 à 9 employés	84	82	-2	-2,4 %
10 à 19 employés	65	64	-1	-1,5 %
20 à 49 employés	39	36	-3	-7,7 %

### Employeurs plus importants

TAILLE	2024	2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
50 à 99 employés	12	17	+5	+41,7 %
100 à 199 employés	8	8	0	0 %
200 à 499 employés	1	1	0	0 %
500 employés et +	0	0	0	–

- Les baisses se concentrent dans les petites et moyennes entreprises, avec des reculs observés dans les tranches 1 à 4 (-4,1 %), 5 à 9 (-2,4 %), 10 à 19 (-1,5 %) et 20 à 49 (-7,7 %), ce qui témoigne d'une capacité réduite en matière de croissance des entreprises et de création d'emplois.

- La contraction la plus notable concerne la catégorie des entreprises de 20 à 49 salariés (-7,7 %), ce qui renforce les difficultés rencontrées pour faire évoluer les entreprises vers des structures de taille moyenne génératrices d'emplois.
- La croissance se limite à la catégorie des entreprises de 50 à 99 salariés (+41,7 %), ce qui suggère une expansion parmi un petit nombre de grands employeurs plutôt qu'une croissance généralisée.
- L'absence de changement dans la catégorie des entreprises de plus de 100 salariés (0,0 %) indique une évolution limitée parmi les grandes entreprises, avec une stabilité plutôt qu'une expansion dans le haut du classement.

## ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS)

Le travail indépendant a globalement légèrement reculé (-0,7 %), ce qui indique une évolution limitée de l'activité indépendante dans la région.

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Construction	53	58	+5	+9,4 %
Transport et entreposage	33	38	+5	+15,2 %
Administration et soutien	20	23	+3	+15,0 %
Fabrication	8	11	+3	+37,5 %

- La croissance se concentre dans quelques secteurs, notamment les transports (+15,2 %), la construction (+9,4 %) et les services administratifs et de soutien (+15,0 %), ce qui reflète la demande pour des missions sous contrat et des activités axées sur les services.
- Le secteur manufacturier (+37,5 %) affiche la plus forte hausse en pourcentage, bien que partant d'un niveau de référence faible, ce qui laisse entrevoir l'émergence d'un créneau ou d'une activité indépendante spécialisée.

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Commerce de détail	48	39	-9	-18,8 %
Immobilier et location	132	129	-3	-2,3 %
Soins de santé et aide sociale	41	40	-1	-2,4 %
Information et culture	3	2	-1	-33,3 %

- Les baisses sont les plus marquées dans le commerce de détail (-18,8 %), ce qui indique une viabilité réduite ou un regroupement parmi les opérateurs indépendants de ce secteur.
- L'immobilier (-2,3 %) et les soins de santé (-2,4 %) affichent des baisses modérées, suggérant une stabilisation après la croissance enregistrée précédemment.
- Le secteur de l'information et de la culture (-33,3 %) a connu une forte baisse, bien que de faible ampleur, reflétant la volatilité des secteurs de plus petite taille.

## ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS)

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Administration et soutien	18	24	+6	+33,3 %
Autres services	45	48	+3	+6,7 %
Finances et assurances	20	21	+1	+5,0 %
Commerce de gros	4	5	+1	+25,0 %
Administration publique	11	12	+1	+9,1 %

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Construction	47	39	-8	-17,0 %
Soins de santé et aide sociale	53	50	-3	-5,7 %
Transport et entreposage	9	7	-2	-22,2 %
Services d'hébergement et de restauration	40	38	-2	-5,0 %
Commerce de détail	74	73	-1	-1,4 %

- La croissance se concentre dans un petit nombre de secteurs des services, en tête desquels les services administratifs et de soutien (+33,3 %), ce qui témoigne d'une demande accrue en matière de soutien aux entreprises et de services externalisés.
- Les hausses modérées enregistrées dans les autres services (+6,7 %), la finance (+5,0 %) et l'administration publique (+9,1 %) laissent entrevoir une expansion progressive dans les secteurs axés sur les services et les institutions.
- Le commerce de gros (+25,0 %) affiche une forte croissance en pourcentage, bien que partant d'un niveau faible, reflétant une expansion limitée mais ciblée.
- Les baisses sont plus prononcées dans les principaux secteurs d'emploi, en particulier la construction (-17,0 %) et les transports (-22,2 %), ce qui indique une réduction de la capacité d'emploi dans les métiers et la logistique.
- Les secteurs de la santé (-5,7 %) et de l'hébergement (-5,0 %) ont également reculé, ce qui met en évidence des pressions dans des secteurs qui soutiennent traditionnellement l'emploi local.
- Le commerce de détail (-1,4 %) affiche un affaiblissement continu, en phase avec les tendances générales de regroupement

Les tendances observées chez les employeurs indiquent un marché du travail où la création d'emplois est inégale, avec une croissance dans certains domaines des services mais des baisses dans les secteurs qui offrent traditionnellement des opportunités d'emploi plus larges.

## PANORAMA ÉCONOMIQUE À SAULT STE. MARIE

Entre juin 2024 et juin 2025, le nombre total d'entreprises à Sault Ste. Marie est passé de 5 108 à 5 269 (+161 entreprises; +3,2 %). Cette croissance a été presque entièrement tirée par les entreprises sans salariés, ce qui confirme une tendance continue vers le travail indépendant et les entreprises individuelles. Les entreprises sans salariés représentent désormais 63 % de l'ensemble des entreprises.

Le marché du travail local est en croissance mais en pleine évolution, avec davantage de personnes travaillant de manière indépendante et moins de personnes comptant sur des emplois traditionnels au sein d'une entreprise.

## COMPOSITION DES ENTREPRISES

CATÉGORIE	JUIN 2024	JUIN 2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
Total des entreprises	5 108	5 269	+161	+3,2 %
Sans employés	3 178	3 338	+160	+5,0 %
Avec employés	1 930	1 931	+1	+0,1 %

## RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS)

### Répartition des petites entreprises

TAILLE	2024	2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
1 à 4 employés	757	771	+14	+1,8 %
5 à 9 employés	445	425	-20	-4,5 %
10 à 19 employés	358	387	+29	+8,1 %
20 à 49 employés	243	211	-33	-13,2 %

### Employeurs plus importants

TAILLE	2024	2025	CHANGEMENT	% DE CHANGEMENT
50 à 99 employés	69	79	+10	+14,5 %
100 à 199 employés	41	41	0	0 %
200 à 499 employés	9	7	-2	-22,2 %
500 employés et +	8	10	+2	+25,0 %

- Le nombre total d'entreprises a augmenté de +3,2 %, une hausse presque entièrement due à la croissance des entreprises sans salariés (+5,0 %), tandis que le nombre d'entreprises avec salariés est resté stable (+0,1 %), ce qui indique un impact limité sur la création d'emplois.
- Les baisses observées dans les catégories comptant 5 à 9 salariés (-4,5 %) et 20 à 49 salariés (-13,2 %) mettent en évidence les difficultés persistantes en matière de développement et la capacité réduite de croissance de l'emploi
- La croissance observée dans les catégories 10 à 19 salariés (+8,1 %) et 50 à 99 salariés (+14,5 %) suggère que certaines entreprises parviennent à se développer.

## ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS)

Les entreprises sans salariés ont connu une forte progression (+180; +5,0 %), tirant ainsi la quasi-totalité de la croissance du secteur.

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Soins de santé et aide sociale	353	403	+50	+14,2 %
Immobilier et location	1 123	1 170	+47	+4,2 %
Services professionnels	270	306	+36	+13,3 %
Transport et entreposage	150	171	+21	+14,0 %
Administration et soutien	61	73	+12	+19,7 %
Services d'hébergement et de restauration	77	84	+7	+9,1 %

La croissance du travail indépendant a été la plus forte dans les secteurs de la santé (+14,2 %), des transports (+14,0 %) et des services professionnels (+13,3 %), avec des hausses supplémentaires dans les services administratifs (+19,7 %) et les services d'hébergement (+9,1 %). Le secteur immobilier a également continué de croître à un rythme modéré (+4,2 %), conservant ainsi sa place de premier secteur en termes de volume.

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Commerce de détail	152	138	-14	-9,2 %
Construction	235	214	-21	-8,9 %
Finances et assurances	250	237	-13	-5,2 %
Agriculture	55	52	-3	-5,5 %

Le recul de l'activité indépendante se concentre dans le commerce de détail et le bâtiment, deux secteurs qui ont enregistré les baisses proportionnelles les plus importantes (environ -9 %). Ces secteurs sont traditionnellement plus sensibles aux conditions du marché, aux coûts et aux fluctuations de la demande, et pourraient connaître un regroupement ou une réorientation vers d'autres modèles économiques.

## ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS)

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Construction	220	232	+12	+5,5 %
Services d'hébergement et de restauration	150	155	+5	+3,3 %
Transport et entreposage	56	60	+4	+7,1 %
Administration et soutien	90	91	+1	+1,1 %

La croissance des entreprises avec salariés à Sault Ste. Marie a été modérée et s'est concentrée dans quelques secteurs, notamment les transports (+7,1 %) et la construction (+5,5 %), avec des hausses plus modestes dans l'hébergement et les services administratifs. Dans l'ensemble, cela témoigne d'une expansion ciblée dans les secteurs liés à la logistique et aux infrastructures, tandis que la croissance globale de l'emploi reste limitée.

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Soins de santé et aide sociale	281	275	-6	-2,1 %
Commerce de détail	334	330	-4	-1,2 %
Autres services	192	188	-4	-2,1 %
Finances et assurances	70	69	-1	-1,4 %
Fabrication	62	61	-1	-1,6 %

La baisse du nombre d'entreprises avec salariés a été modérée et s'est répartie sur plusieurs secteurs, les baisses les plus importantes ayant été enregistrées dans les soins de santé (-2,1 %) et les autres services (-2,1 %), suivies de baisses moins marquées dans le commerce de détail et la finance. Dans l'ensemble, cela suggère une légère contraction et une stabilisation des secteurs de services, plutôt qu'un ralentissement économique significatif.

## PANORAMA ÉCONOMIQUE DANS LE NORD D'ALGOMA

Ces données englobent les localités de Wawa, de White River et de Dubreuilville.

Entre juin 2024 et juin 2025, le nombre total d'entreprises dans le nord de l'Algoma est passé de 340 à 328 (-12 entreprises; -3,5 %). Cela représente une contraction plus marquée par rapport à d'autres régions, reflétant un resserrement de l'environnement commercial et une baisse d'activité tant dans le secteur avec salariés que dans celui des sans salariés.

### COMPOSITION DES ENTREPRISES

<b>CATÉGORIE</b>	<b>JUIN 2024</b>	<b>JUIN 2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Total des entreprises	340	328	-12	-3,5 %
Sans employés	168 (49 %)	155 (47 %)	-13	-7,7 %
Avec employés	172	173	+1	+0,6 %

Contrairement à d'autres régions, le nord d'Algoma a connu un recul du travail indépendant, le nombre d'entreprises sans salariés ayant chuté à 47 % de l'ensemble des entreprises, ce qui témoigne d'un ralentissement de l'activité entrepreneuriale.

### RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR TAILLE (ENTREPRISES AVEC SALARIÉS)

#### Répartition des petites entreprises

<b>TAILLE</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
1 à 4 employés	67	69	+2	+3,0 %
5 à 9 employés	46	44	-2	-4,3 %
10 à 19 employés	31	32	+1	+3,2 %
20 à 49 employés	20	18	-2	-10,0 %

- Les tendances concernant les petites entreprises sont mitigées : on observe une croissance modérée chez les entreprises comptant 1 à 4 salariés (+3,0 %) et celles comptant 10 à 19 salariés (+3,2 %), mais

un recul chez celles comptant 5 à 9 salariés (-4,3 %) et celles comptant 20 à 49 salariés (-10,0 %), ce qui témoigne de performances inégales parmi les petites entreprises.

- Le recul observé dans la catégorie des entreprises comptant entre 20 et 49 salariés (-10,0 %) met en évidence les difficultés persistantes rencontrées pour faire évoluer les entreprises vers des structures de taille moyenne génératrices d'emplois.

### **Employeurs plus importants**

<b>TAILLE</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
50 à 99 employés	2	7	+5	+250,0 %
100 à 199 employés	3	2	-1	-33,3 %
200 à 499 employés	3	0	-3	-100,0 %
500 employés et +	0	1	+1	–

- La forte croissance enregistrée dans la catégorie des entreprises comptant entre 50 et 99 salariés (+250,0 %) reflète l'expansion d'un très petit nombre d'entreprises, plutôt qu'une croissance généralisée de l'ensemble du tissu économique.
- Les baisses marquées observées dans les catégories d'entreprises comptant un plus grand nombre de salariés, notamment celles comptant entre 100 et 199 salariés (-33,3 %) et entre 200 et 499 salariés (-100,0 %), indiquent une contraction ou une restructuration au sein des grandes entreprises.
- L'apparition d'une entreprise de plus de 500 salariés (+1) indique une nouvelle entreprise de grande envergure ou une reclassification d'une entreprise existante

### **ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS)**

Le nombre d'entreprises sans salariés a fortement diminué (-13; -7,7 %), ce qui indique une baisse de l'activité indépendante dans plusieurs secteurs.

<b>ENTREPRISES SANS SALARIÉS (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Immobilier et location	32	33	+1	+3,1 %
Fabrication	5	6	+1	+20,0 %
Commerce de gros	2	4	+2	+100,0 %
Administration et soutien	2	4	+2	+100,0 %

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (SANS EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Services d'hébergement et de restauration	21	17	-4	-19,0 %
Commerce de détail	14	10	-4	-28,6 %
Transport et entreposage	13	10	-3	-23,1 %
Construction	12	11	-1	-8,3 %
Soins de santé et aide sociale	7	6	-1	-14,3 %

- La croissance est limitée et concentrée dans quelques secteurs, notamment le commerce de gros (+100,0 %) et les services administratifs et de soutien (+100,0 %), bien que partant d'un niveau très bas,

parallèlement à des hausses modestes dans l'immobilier (+3,1 %) et l'industrie manufacturière (+20,0 %).

- Les baisses sont plus généralisées et marquées, en particulier dans le commerce de détail (-28,6 %) et l'hébergement (-19,0 %), ce qui suggère une viabilité réduite pour les opérateurs indépendants dans les secteurs en contact direct avec les consommateurs.
- Les transports (-23,1 %) et la construction (-8,3 %) ont également reculé, indiquant un affaiblissement de l'activité dans les métiers et le travail indépendant lié à la logistique.
- Le secteur de la santé (-14,3 %) affiche une contraction, contrastant avec les tendances de croissance observées dans les grands centres.

## ENTREPRISES AVEC SALARIÉS (AVEC EMPLOYÉS)

Dans l'ensemble, l'activité des employeurs est restée stable (+0,6 %), ce qui indique une évolution limitée des entreprises créatrices d'emplois malgré les changements observés au niveau sectoriel.

<b>SECTEURS EN CROISSANCE (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Finances et assurances	6	7	+1	+16,7 %
Commerce de gros	0	1	+1	–
Fabrication	3	4	+1	+33,3 %

<b>SECTEURS EN DÉCLIN (AVEC EMPLOYÉS)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>CHANGEMENT</b>	<b>% DE CHANGEMENT</b>
Services d'hébergement et de restauration	40	33	-7	-17,5 %
Construction	11	10	-1	-9,1 %

- La croissance est minime et très concentrée, avec de légères hausses dans l'industrie manufacturière (+33,3 %), la finance (+16,7 %) et le commerce de gros (+1 entreprise), ce qui reflète une expansion ponctuelle plutôt qu'une croissance généralisée du secteur.
- Les baisses sont plus marquées dans les principaux secteurs des services, en particulier l'hébergement et la restauration (-17,5 %), ce qui suggère une diminution des capacités d'emploi dans les industries liées au tourisme et à l'hôtellerie.
- Le secteur de la construction (-9,1 %) a également reculé, indiquant un ralentissement de l'activité dans les métiers et de l'emploi lié aux infrastructures.

Dans l'ensemble, les tendances en matière d'emploi reflètent un marché du travail stable mais restreint, où la croissance limitée de quelques secteurs est contrebalancée par des baisses dans des industries clés, ce qui se traduit par une variation nette minime du nombre d'entreprises créatrices d'emplois.

La région fait état d'un resserrement du marché du travail, avec moins d'opportunités tant pour le travail indépendant que pour la croissance des entreprises, ce qui souligne l'importance de soutenir l'entrepreneuriat, l'attraction de main-d'œuvre et la diversification sectorielle.

## CONCLUSION

Les données révèlent que le panorama économique d'Algoma ne se contente pas de croître ou de décliner : il se restructure quant à la manière dont le travail est créé et fourni. L'un des changements les plus notables est que la croissance des entreprises ne se traduit plus directement par la création d'emplois salariés, en particulier dans les grands centres où le travail indépendant connaît une expansion rapide.

Dans toute la région, des secteurs tels que les soins de santé, les services professionnels et les transports sont les moteurs de la croissance, mais de plus en plus par le biais d'opérateurs indépendants et d'entreprises individuelles plutôt que d'entreprises traditionnelles avec salariés. En revanche, les secteurs qui ont historiquement fourni des emplois stables - tels que le commerce de détail, la construction et les services d'hébergement - montrent des signes de contraction ou de regroupement, en particulier parmi les petits employeurs.

Une tendance essentielle et récurrente est le déclin des entreprises de taille moyenne (5 à 49 employés). Ce « manque de classe intermédiaire » met en évidence une lacune dans l'économie locale, où les entreprises restent petites ou ne se développent que dans des cas limités. Étant donné que ces entreprises contribuent de manière significative à la création d'emplois, leur déclin soulève des inquiétudes quant à la capacité d'emploi à long terme et à la résilience économique.

Les disparités régionales renforcent encore ces tendances. Alors que Sault Ste. Marie démontre une capacité d'adaptation grâce à l'entrepreneuriat et à une croissance axée sur les services, les communautés rurales ne connaissent pas le même niveau de transition, certaines affichant même un déclin net tant au niveau du travail indépendant que de l'activité des employeurs. Cela suggère que la transition vers le travail flexible n'est pas accessible de manière uniforme dans toute la région et peut dépendre des infrastructures locales, de la population et du tissu industriel.

La voie à suivre dépendra de la capacité d'Algoma et de ses communautés à traduire l'entrepreneuriat croissant en création d'emplois durables et à garantir que toutes les communautés puissent participer à cette transition économique et en tirer profit.

# ANNEXE :

Répartition des entreprises selon la taille de l'effectif  
Algoma  
Juin 2024 et juin 2025

<b>Juin 2024</b>		<b>Juin 2025</b>		
<i>% du total</i>	Nombre d'entreprises	Taille de l'effectif	Nombre d'entreprises	<i>% du total</i>
62 %	4 538	<b>0</b>	4 701	62 %
16 %	1 203	<b>1-4</b>	1 217	16 %
8 %	631	<b>5-9</b>	603	8 %
7 %	499	<b>10-19</b>	531	7 %
4 %	326	<b>20-49</b>	286	4 %
1 %	94	<b>50-99</b>	111	1 %
1 %	56	<b>100-199</b>	56	1 %
0 %	13	<b>200-499</b>	9	0 %
0 %	8	<b>500+</b>	11	0 %
	<b>7 368</b>	<b>Totaux</b>	<b>7 525</b>	

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes

Répartition des entreprises selon la taille de l'effectif  
Est d'Algoma  
Juin 2024 et juin 2025

<b>Juin 2024</b>		<b>Juin 2025</b>		
<i>% du total</i>	Nombre d'entreprises	Taille de l'effectif	Nombre d'entreprises	<i>% du total</i>
58 %	553	<b>0</b>	549	58 %
20 %	194	<b>1-4</b>	186	20 %
9 %	84	<b>5-9</b>	82	9 %
7 %	65	<b>10-19</b>	64	7 %
4 %	39	<b>20-49</b>	36	4 %
1 %	12	<b>50-99</b>	17	2 %
1 %	8	<b>100-199</b>	8	1 %
0 %	1	<b>200-499</b>	1	0 %
0 %	0	<b>500+</b>	0	0 %
	<b>956</b>	<b>Totaux</b>	<b>943</b>	

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes

Répartition des entreprises selon la taille de l'effectif  
Sault Ste. Marie  
Juin 2024 et juin 2025

<b>Juin 2024</b>			<b>Juin 2025</b>	
% du total	Nombre d'entreprises	Taille de l'effectif	Nombre d'entreprises	% du total
62 %	3 178	<b>0</b>	3 338	63 %
15 %	757	<b>1-4</b>	771	15 %
9 %	445	<b>5-9</b>	425	8 %
7 %	358	<b>10-19</b>	387	7 %
5 %	243	<b>20-49</b>	211	4 %
1 %	69	<b>50-99</b>	79	1 %
1 %	41	<b>100-199</b>	41	1 %
0 %	9	<b>200-499</b>	7	0 %
0 %	0	<b>500+</b>	10	0 %
	<b>5 108</b>	<b>Totaux</b>	<b>5 269</b>	

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes

Répartition des entreprises selon la taille de l'effectif  
Nord d'Algoma  
Juin 2024 et juin 2025

<b>Juin 2024</b>			<b>Juin 2025</b>	
% du total	Nombre d'entreprises	Taille de l'effectif	Nombre d'entreprises	% du total
49 %	168	<b>0</b>	155	47 %
20 %	67	<b>1-4</b>	69	21 %
14 %	46	<b>5-9</b>	44	13 %
9 %	31	<b>10-19</b>	32	10 %
6 %	20	<b>20-49</b>	18	5 %
1 %	2	<b>50-99</b>	7	2 %
1 %	3	<b>100-199</b>	2	1 %
1 %	3	<b>200-499</b>	0	0 %
0 %	0	<b>500+</b>	1	0 %
	<b>340</b>	<b>Totaux</b>	<b>328</b>	

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes

Répartition des entreprises par taille de l'effectif et par industrie - Algoma  
Juin 2025

Juin 2025 - Algoma		Industries à 2 chiffres								
Industrie à 2 chiffres	Sans employés	Total, avec employés	1-4	5-9	10-19	20-49	50-99	100-199	200-499	500 +
	11 - Agriculture, foresterie, pêche et chasse	216	68	48	11	8	1	0	0	0
21 - Exploitation minière, exploitation en carrière et extraction de pétrole et de gaz	8	9	2	2	0	0	3	1	0	1
22 - Services publics	17	17	4	1	3	5	1	1	2	0
23 - Construction	371	341	182	65	51	28	11	4	0	0
31-33 - Fabrication	78	90	28	17	17	13	7	6	0	2
41 - Commerce de gros	44	83	35	18	17	13	0	0	0	0
44-45 - Commerce de détail	222	473	126	143	109	68	17	9	1	0
48-49 - Transport et entreposage	261	96	45	13	20	13	4	1	0	0
51 - Industries de l'information et de la culture	40	56	20	14	16	5	1	0	0	0
52 - Finances et assurances	298	99	38	20	19	12	10	0	0	0
53 - Immobilier, location et location à bail	1 433	126	89	21	11	2	3	0	0	0
54 - Services professionnels, scientifiques et techniques	381	195	110	30	40	9	3	3	0	0
55 - Gestion des entreprises et des sociétés	45	8	3	1	1	1	1	0	0	1
56 - Services administratifs et de soutien, gestion des déchets et assainissement	119	141	72	28	19	10	8	3	1	0
61 - Services d'enseignement	31	24	5	8	5	2	0	0	0	4
62 - Soins de santé et aide sociale	477	367	170	62	77	24	14	17	2	1
71 - Arts, divertissement et loisirs	85	47	12	10	12	8	3	2	0	0
72 - Hébergement et services de restauration	184	261	60	69	71	44	13	3	0	1
81 - Autres services (sauf l'administration publique)	388	271	164	65	23	14	3	2	0	0
91 - Administration publique	3	52	4	5	12	14	9	4	3	1
<b>Totaux</b>	<b>4 701</b>	<b>2 824</b>	<b>1217</b>	<b>603</b>	<b>531</b>	<b>286</b>	<b>111</b>	<b>56</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes

Répartition des entreprises par taille de l'effectif et par industrie - Algoma  
Juin 2024

Juin 2024 - Algoma	Industries à 2 chiffres									
	Sans employé	Total, avec employés	1-4	5-9	10-19	20-49	50-99	100-199	200-499	500 +
11 - Agriculture, foresterie, pêche et chasse	217	74	54	11	7	2	0	0	0	0
21 - Exploitation minière, exploitation en carrière et extraction de pétrole et de gaz	8	10	2	2	0	1	1	1	3	0
22 - Services publics	17	16	3	1	4	3	2	1	2	0
23 - Construction	385	331	173	62	57	24	11	4	0	0
31-33 - Fabrication	68	89	24	20	17	15	7	4	0	2
41 - Commerce de gros	41	81	33	18	16	13	1	0	0	0
44-45 - Commerce de détail	244	479	121	164	100	66	16	11	1	0
48-49 - Transport et entreposage	235	93	42	15	17	13	5	1	0	0
51 - Industries de l'information et de la culture	39	56	24	10	16	4	2	0	0	0
52 - Finances et assurances	310	97	37	21	18	19	2	0	0	0
53 - Immobilier, location et location à bail	1 382	132	96	21	11	1	3	0	0	0
54 - Services professionnels, scientifiques et techniques	351	198	102	44	34	13	1	4	0	0
55 - Gestion des entreprises et des sociétés	45	8	3	1	1	1	1	0	0	1
56 - Services administratifs et de soutien, gestion des déchets et assainissement	106	134	64	32	20	9	7	2	0	0
61 - Services d'enseignement	36	21	5	6	3	2	1	0	1	3
62 - Soins de santé et aide sociale	423	377	182	53	69	41	11	17	3	1
71 - Arts, divertissement et loisirs	77	48	13	11	12	7	3	2	0	0
72 - Hébergement et services de restauration	186	263	61	71	61	55	9	5	1	0
81 - Autres services (sauf l'administration publique)	366	271	161	62	24	21	2	1	0	0
91 - Administration publique	2	52	3	6	12	16	9	3	2	1
<b>Totaux</b>	<b>4 538</b>	<b>2830</b>	<b>1203</b>	<b>631</b>	<b>499</b>	<b>326</b>	<b>94</b>	<b>56</b>	<b>13</b>	<b>8</b>

Source : Statistique Canada, Structure des industries canadiennes



[www.awic.ca](http://www.awic.ca)